

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**SÉANCE DU 7 DÉCEMBRE 2023**  
**RÉSOLUTION n° 2023 – 12**

**Validation du plan d'action 2024 du contrôle interne comptable et budgétaire**

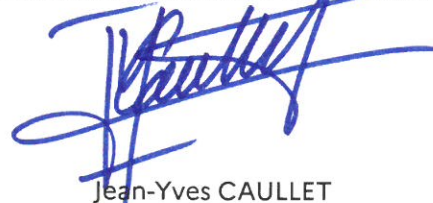
Vu l'arrêté du 17 décembre 2015 relatif au cadre de référence des contrôles internes budgétaire et comptable, pris en application de l'article 215 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire comptable et publique ;

Sur proposition de la Directrice générale et de l'Agente comptable principale concernant le contrôle interne comptable et budgétaire et après en avoir délibéré,

**Le Conseil d'administration**

Approuve le plan d'action 2024 du contrôle interne comptable et budgétaire ci-joint, établi sur la base de la cartographie des risques comptables et budgétaires.

Le Président du Conseil d'administration



Jean-Yves CAULLET

Plan d'action CICB 2024				
Processus	Thème	Actions	Livrables 2024	Date d'échéance
Définir et mettre en œuvre la stratégie	Stratégie	Décliner les processus maîtres en processus et sous processus	Cartographie actualisée des processus et sous processus de l'ONF	31/03/2024
Définir et mettre en œuvre la stratégie	Stratégie	Identifier les risques majeurs de l'ONF	Cartographie des 20 risques majeurs	16/02/2024
Gérer les ressources humaines	Paie Privée	Mise en place au sein des services gestionnaires RH d'un plan de contrôle national formalisé de la paie privée Sécuriser le processus de paie privée en élaborant une cartographie	Plan de contrôle national formalisé de la paie privée Cartographie du processus de paie privée	31/12/2024
Gérer le système d'information	Gestion des habilitations	Exploiter l'audit de l'inspection générale sur la gestion des habilitations	Rédaction d'une note sur la gestion des habilitations Mettre en place une revue des habilitations	31/12/2024
Gérer les opérations financières et comptables	Flux de la dépense	Diagnostic organisationnel du flux de la dépense Réorganisation de la direction économique et financière avec création d'une structure dédiée au pilotage du processus	Rapport du diagnostic Elaboration d'un plan d'action d'amélioration du processus	31/12/2024
Gérer les opérations financières et comptables	Contrôle de gestion et comptabilité analytique	Refonte des référentiels Action pluriannuelle	Elaboration complète d'un nouveau référentiel "nomenclature achats" Désactivation de l'actuel axe projet (e-OTP) dans SAP	31/12/2024
Gérer les opérations financières et comptables	Contractualisation achat	Projet de modélisation du pilotage et de la gestion de la fonction achats dans le système d'information (App'Ach) Action pluriannuelle	Création de la structure des marchés dans l'outil de gestion SAP	31/12/2025
Gérer les opérations financières et comptables	Parc immobilier	Clarification de la répartition des rôles et de la chaîne de décision	Rédaction d'une instruction-guide transversale et d'une note de service relative au processus de cession des biens de l'Etat	31/12/2024
Gérer les opérations financières et comptables	Etablissement des comptes	Renforcement de la sécurisation du processus de clôture des comptes Meilleure définition des rôles et des acteurs	Refonte de la documentation de clôture	31/12/2024
Réaliser les prestations	Rentabilité des prestations concurrentielles de travaux et services	Mise en œuvre de la note de service tarifaire 2024 Pilotage et suivi des activités concurrentielles	Mise en place d'un tableau de bord national	31/01/2024
Gérer les opérations financières et comptables	Processus budgétaire	Meilleure définition des rôles et des acteurs	Rédaction d'une instruction-guide	30/06/2024